

# Informe Ejecutivo de Gestión

---



INFORME RENDICIÓN DE CUENTAS

# Presentación IMEBU 2020





# Agenda

1

## Planeación Estratégica

Plan estratégico 2020-2023

2

## Proyectos Misionales 2020-2023

Programas misionales a desarrollar

3

## Avance Proyectos 2020

Principales resultados de los programas misionales implementados en el 2020

PhD.

# Isabel Cristina Rincón Rodríguez

Directora

Es doctora en Administración de Empresas, magíster en Administración con énfasis en Finanzas, especialista en Finanzas y Administradora de Empresas



# Introducción

A continuación se presenta la Planeación Estratégica del IMEBU 2020-2023, resaltando su función, su objeto y su finalidad.

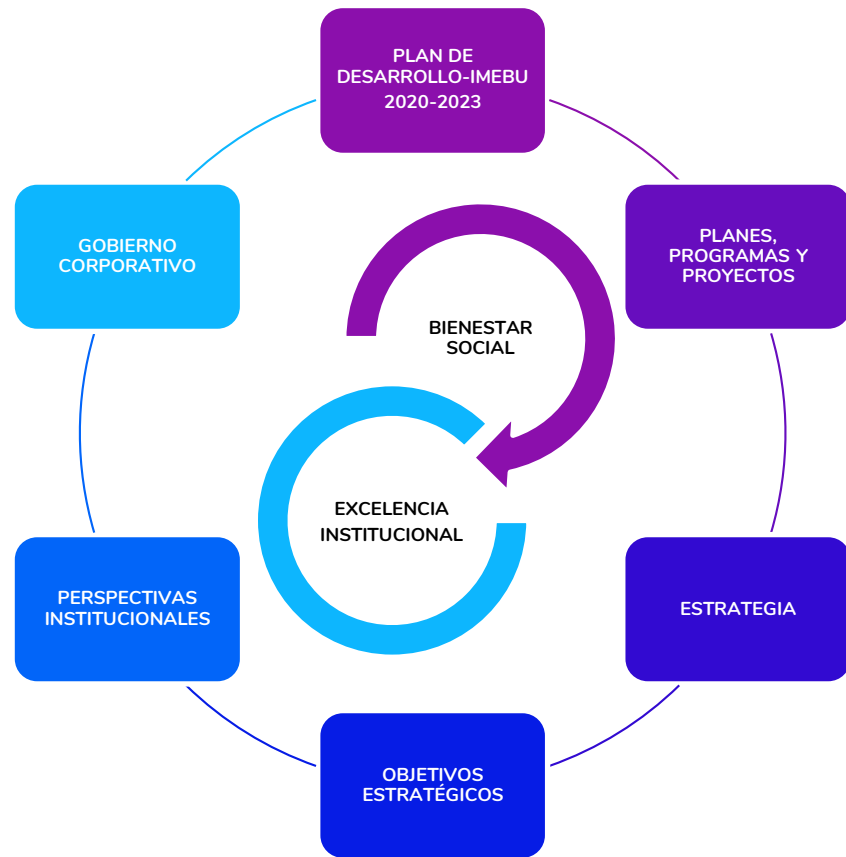
Luego se presenta un breve resumen de los principales resultados misionales obtenidos en el I Sem/2020 y algunos hechos destacables.

Se finaliza presentando los avances en la estructuración de los nuevos proyectos.

# Planeación Estratégica

Se fundamenta en:  
**Bucaramanga Una Ciudad de  
Oportunidades 2020-2023**

Fortaleciendo la política pública de **desarrollo empresarial y fomento del empleo**, a través estrategias holísticas y redes de colaboración con grupos de interés para apalancar el cumplimiento de los objetivos institucionales.



# ¿Para qué fue constituido el IMEBU?

Art. Cuarto.-Objeto:

Impulsar la política pública  
municipal de **empleo y fomento de  
la empresa**

Acuerdo 030/2002



# ¿Para qué fue constituido el IMEBU?

Art. Sexto.-Finalidad:

[...] **formación** para el empleo, la  
orientación e inserción laboral, la  
promoción económica y empresarial  
y la investigación  
socioeconómica[...]

Acuerdo 030/2002



# ¿Para qué fue constituido el IMEBU?

Art. Séptimo.- Funciones:

- Coordinar y fomentar la **formación para el empleo**.
- Impulsar la incorporación al mercado laboral del talento humano desempleado.
- Brindar **orientación profesional y asesoramiento empresarial** a los ciudadanos.
- Estimular la investigación, observación, estudio y prospección del **mercado del trabajo** en los diferentes sectores económicos del municipio.
- Viabilizar la cooperación de los actores sociales y económicos tendientes a **estimular el empleo**.
  - Estimular la gestión ante los fondos internacionales para el **fomento del empleo**.

Acuerdo 030/2002



# Estrategia 2020-2023

Establecer **alianzas clave** con organizaciones del ecosistema empresarial, para generar valor innovador al tejido empresarial y en las relaciones socioeconómicas de los empresarios y emprendedores de la ciudad de Bucaramanga.

A través de la **modernización y transformación tecnológica**, siguiendo procesos y modelos exitosos e implementando políticas para la formalización empresarial y del empleo, se le proporcionará a la ciudad alternativas de desarrollo económico con compromiso social y ecológico.

# Visión y Estrategia IMEBU 2020 - 2023

---



# ¿Cómo apoyará el IMEBU la generación de valor?





# 4 PROGRAMAS MISIONALES

CEMPRENDE • PROGRESA • BANCA CIUDADANA • AGENCIA DE EMPLEO



# Programas Misionales

---



**BANCA  
CIUDADANA**

Financiación empresarial a través de soluciones de crédito innovadoras, ágiles y eficientes.



**AGENCIA  
DE EMPLEO**

Desarrollo de habilidades para el trabajo y relacionamiento empleador-empleado.



**CEMPRENDE Y  
COWORKING**

Aceleración, innovación y tecnología para el desarrollo de la industria de la creatividad y el conocimiento.



**CENTROS  
PROGRESA**

Acompañamiento en el proceso de incubación y desarrollo empresarial en etapas tempranas.

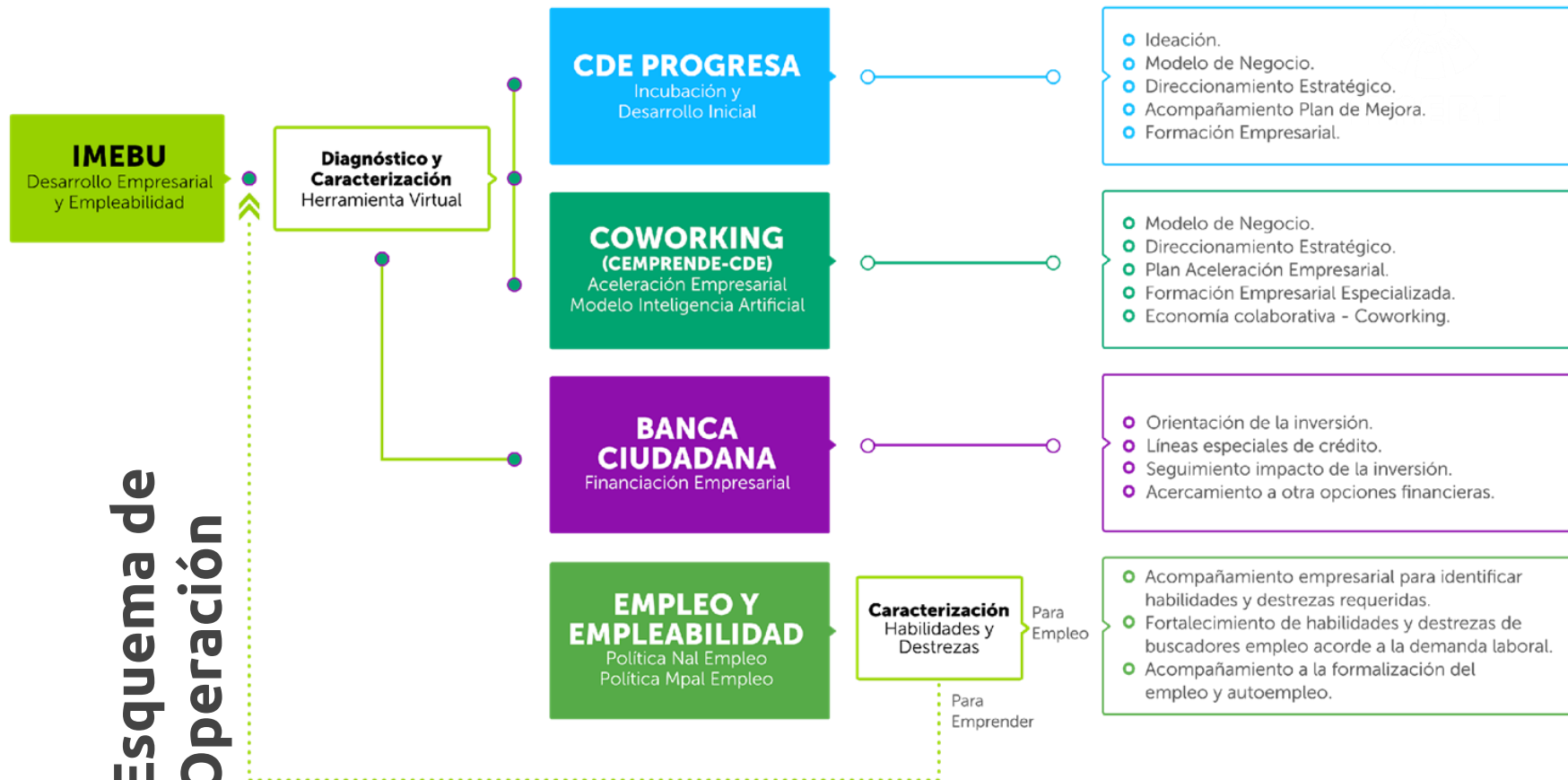


# Esquema de Operación

Estructura de operación de los cuatro programas misionales



# Esquema de Operación





# Resultados Programas

Principales indicadores de gestión de los  
Programas priorizados a 30 de Julio de 2020



# 1. Centros PROGRESA

---

Acompañamiento en el proceso de incubación y desarrollo empresarial en etapas tempranas.

**734 Microempresarios**

Asesorados técnicamente

**73 Emprendedores**

Acompañados diseño Modelo de Negocio

**805 Personas formadas**

En temas claves empresariales y Covid

**243 Mentorías**

Mentores expertos para mejorar negocios

**334 Empleos**

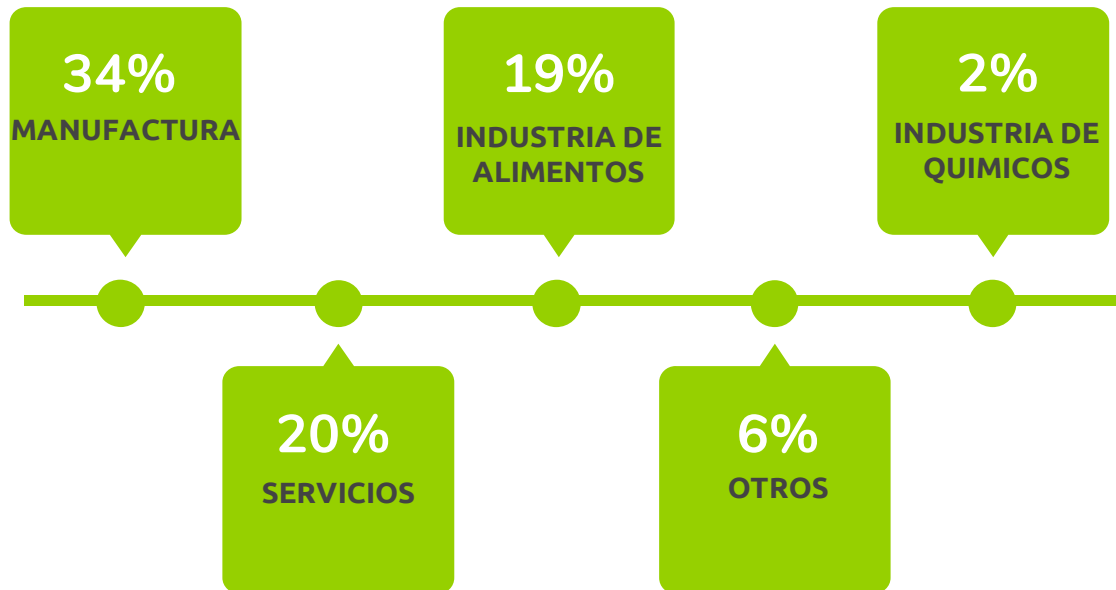
316 sostenidos y 18 nuevos empleos

**10 Nuevas empresas**

39 modelos de negocio diseñados



## Sectores económicos atendidos





**CENTROS  
PROGRESA**



# Formación Empresarial

Procesos de formación presencial y virtual permanente requeridos para el desarrollo empresarial.





### Entrega de kits alimentarios y de bioseguridad para trabajadores de la construcción

En el marco de la alianza que existe entre la Universidad de Santander, por medio de su **programa en Tecnología en Supervisión de Obras Civiles**, con la entidad Progresas de la Alcaldía de Bucaramanga, la Cámara de Comercio de Bucaramanga, y la Fundación Suiza para la Cooperación Técnica Swisscontact; se realizó la entrega de 100 kits alimentarios y de bioseguridad a trabajadores de la construcción de la ciudad y su Área Metropolitana.

[Leer más](#)

## Alianzas internacionales



Fundación Suiza Swiss Contact y la UDES. Más de 100 trabajadores empíricos de la construcción capacitados y certificados en construcción 100 Kits alimentarios y de Bioseguridad entregados.

### Organización World Visión

Más 60 Jóvenes emprendedores con herramientas y medios para recibir las asesorías virtuales (recargas a internet y materiales).



# Experiencias - Testimonios



<https://www.youtube.com/watch?v=JeeuGySXp8U&feature=youtu.be>

# 1. Centros PROGRESA

Meta	Meta 2020	Logro	%
Mantener 1 Centro de Desarrollo Empresarial y de Empleabilidad - CDE.	1	1	100 %
Desarrollar el modelo CDE virtual para que amplíen la cobertura en la ciudad	1	0	0%
Formar a 7.000 emprendedores, emprendimientos artísticos, culturales y creativos, negocios verdes, microempresarios y/o unidades productivas urbanas y rurales a través de un programa de formación técnica, empresarial y/o artesanal.	800	805	100 %
Implementar en 4.000 mipymes planes estratégicos orientados a innovar y/o incorporación tecnología en áreas empresariales estratégicas con apoyo de Universidades y actores económicos clave.	300	144	48%



## A 31 de Diciembre se entregarán los siguientes resultados:



- 3 CDE operando (Café Madrid, Kennedy y Chapinero.
- 1 Sistema Virtual de direccionamiento empresarial basado en inteligencia artificial.
- 1500 empresarios y emprendedores formados empresarial y técnicamente.
- 300 Planes de Mejoramiento Empresariales implementados.
- 1 Ruta de formalización empresarial implementada
- 1 Estrategia mi barrio cuida mi barrio para emprender y desarrollo empresarial.



# Ejecución Presupuestal



## Recursos IMEBU

2020: \$861.095.402

Ejec: \$131.986.060

Ejec: 15,32%



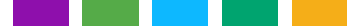
## Recursos Gestionados

\$60.704.007

Contrapartida Cámara de  
Comercio

A 31 Dic: Ejecución 100% Presupuesto  
Gestión de recursos adicional proyectada: \$110 millones





## 2. Banca Ciudadana

---

Financiación empresarial a través de soluciones de crédito innovadoras, ágiles y eficientes.

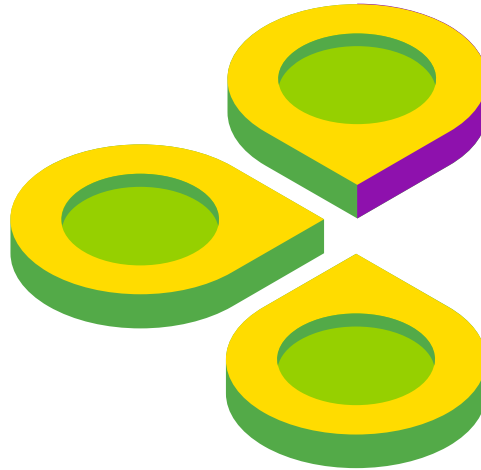
## 2. Banca Ciudadana

Línea de Crédito

### Microfinanzas tradicional

#### Políticas de crédito

Tasa de interés 1% al 1.7% NMV  
Requisitos flexibles  
Con o sin fiador  
Paz y salvo datacrédito  
Formación empresarial  
Comités de crédito semanales  
Líneas individuales o colectivas  
personas naturales o jurídicas



**Total Recursos Fondo BC:**  
**\$15.650.965.878**

Recursos IMEBU: **\$12.399.070.159**  
Apalancamiento recursos privados:  
• Operadores **\$2.914.940.990**

#### Alivios Financieros

- 3 Meses de alivios
- Retanqueo: hasta \$1.300.000 después de la 3ra cuota del crédito.
- 6 Meses de Periodo de gracia

**Aliados:** Coopfuturo; Fundesan; Corfas



**COOPFUTURO**



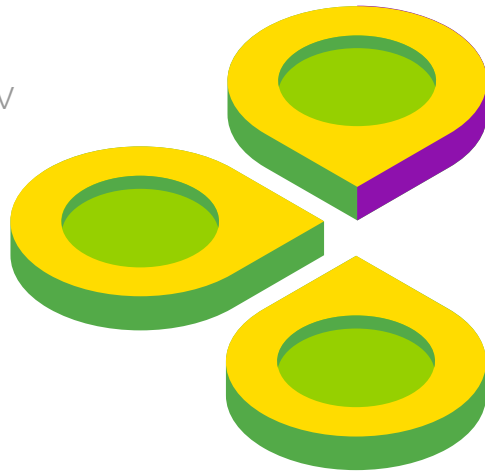
## 2. Banca Ciudadana

Línea de Crédito

**Bucaramanga Responde**

### Políticas de crédito

Tasa de interés 0,4% al 1.5% NMV  
Requisitos flexibles  
Con o sin fiador (fng)  
Paz y salvo datacrédito  
personas naturales o jurídicas  
Pequeñas empresas  
Micro empresas  
Unidades Productivas



**Total Recursos Fondo BC:  
\$8.100.000.000**

Recursos IMEBU: **\$500.000.000**

Apalancamiento recursos privados:

- Bancoldex **\$8.100.000**

### Alivios Financieros

- 6 Meses de periodo de gracia
- Amortización escogida por el empresario

**Aliados:** Banco Agrario, Bancolombia, Banco de Bogotá; Davivienda; BBVA y Banco Popular y microfinanciera Coomultrasan.





# **\$7.653.132.123 Millones**

Entregados en créditos con alivios financieros

# **1.197 Empresarios**

Beneficiados con tasas subsidiadas y plazos extendidos

# **1.423 Empleos apoyados**

A través de línea tradicional (sin Bancoldex)

\*Datos a 30 Julio 2020



**\$7.653.132.123 Millones desembolsados**

**LÍNEA  
BUCARAMANGA  
RESPONDE**

**PEQUEÑAS  
EMPRESAS**

\$2.295.016.519  
49 Pequeñas Empresas  
Tasas: 0,41 – 1,21 nmv

**MICROEMPRESAS**

\$170.370.000  
11 Microempresas  
Tasas: 0,45 – 1,57 nmv

**LÍNEA  
MICROFINANZAS  
TRADICIONAL**

**MICROEMPRESAS Y UNIDADES PRODUCTIVAS**

\$5.187.745.604  
1.091 Microempresarios  
46 Emprendedores  
1423 Empleos

ALIVIOS COVID -19  
\$2.895.268.713  
394 Créditos con alivios  
126 Retanqueos  
47,66% -520 apoyados líneas Covid-19



# Población rural, jóvenes y mujeres beneficiados



¿Necesitas alivios financieros o créditos para tu microempresa?

Con la Banca Ciudadana tu puedes ser uno de los beneficiados

#AsiVamosEnBancaCiudadana



Hemos aprobado nuestro crédito

1000



#AsiVamosEnBancaCiudadana



# Experiencias – Testimonios



<https://www.youtube.com/watch?v=pw1cYI5GaxA&feature=youtu.be>

## 2. Banca Ciudadana



Meta	Meta 2020	Logro	%
Intervenir a 4000 empresas y/o emprendimientos mediante apalancamiento financiero orientado a realizar inversión en innovación y/o tecnología.	200	0	0%
Otorgar 6.000 créditos a emprendimientos y mipymes de orientados a capital de trabajo o destinos de inversión diferente a innovación y/o tecnología en zonas urbanas y rurales.	1.200	1.197	99.75%



## A 31 de Diciembre se entregarán los siguientes resultados:



- 3 Líneas especiales de crédito implementadas: Jóvenes, Mujer cabeza de hogar, Rural –Galpones con < tasa.
- 2 Alianzas Bancoldex con recursos apalancados por \$28.100 millones.( Con la adición de 1100 mil Millones)
- 200 Empresarios beneficiarios de crédito para innovación y/o tecnología.
- 1800 Emprendedores y empresarios beneficiarios de crédito para afrontar la crisis económica.



# Ejecución Presupuestal



Recursos IMEBU

2020: \$500.000.000

Ejec: \$500.000.000

Ejec: 100%



Recursos Gestionados

\$8.100.000.000

Bancoldex  
Gobierno Nacional

A 31 Dic: Ejecución 100% Presupuesto  
Gestión de Recursos proyectada: \$20,000 mil millones adicionales





### 3. Agencia de Empleo

---

Desarrollo de habilidades para el trabajo y relacionamiento empleador-empleado.

## RUTA DE ATENCIÓN

Lleve su hoja de vida con soportes a la Agencia de Empleo del IMEBU.

1

Se realizará su registro en el Servicio Público de Empleo.

2

3

Le agendaremos una cita para orientación laboral y simulación de entrevista.

4

Lo apoyaremos con talleres para reforzar sus habilidades técnicas.

5

Enviaremos su hoja de vida a las vacantes que estén de acuerdo a su perfil laboral.

## Gestión Empresarial

Afiliación y mantenimiento de empresas a la Agencia de Empleo para la consecución de vacantes.





# 1.529 Personas

Atendidas y asesoradas en la agencia de empleo

# 608 Formados

En competencias para el trabajo

# 200 Vinculados

En empleos formales en su mayoría vulnerables

# +700 núcleo familiar





# Vacantes y talleres que acercan al trabajo

- Procesos de formación presencial y virtual permanente para acceder al Mercado Laboral



# Experiencia - Testimonio



### 3. Agencia de Empleo



AGENCIA  
DE EMPLEO

Meta	Meta 2020	Logro	%
Registrar 5.000 hojas de vida para la empleabilidad identificando habilidades y destrezas y que competencias personales y técnicas para el trabajo deben fortalecerse con el fin de facilitar su inserción en el mercado laboral.	1.000	943	94.3
Formar 3.000 jóvenes y adultos en competencias personales y/o técnicas para el trabajo con el fin de facilitar su inserción en el mercado laboral.	600	608	101
Acompañar a 1.500 empresas en el fomento de una cultura del empleo y trabajo decente para capturar vacantes que permitan realizar la intermediación laboral.	330	269	81.5



## A 31 de Diciembre se entregarán los siguientes resultados:



- **Lineamientos de política pública de empleo y empleabilidad** estructurada.

- **Alianza con el Ministerio de Trabajo** mantenida como parte de la Red de prestadores del SPE – Agencia Empleo, con tres puntos de atención en CDE.

- **2000 Buscadores de empleo** con habilidades y destrezas caracterizadas.

- **1000 Personas** formadas en competencias laborales.

- **1 Esquema de servicio social de retribución del servicio prestado** hacia la comunidad.



# Ejecución Presupuestal



Recursos IMEBU

2020: \$273.230.000

Ejec: \$89.749.999

Ejec: 32.84%



Recursos Gestionados

Plataforma SISE

Ministerio de Trabajo  
Gobierno Nacional

A 31 Dic: Ejecución 100% Presupuesto

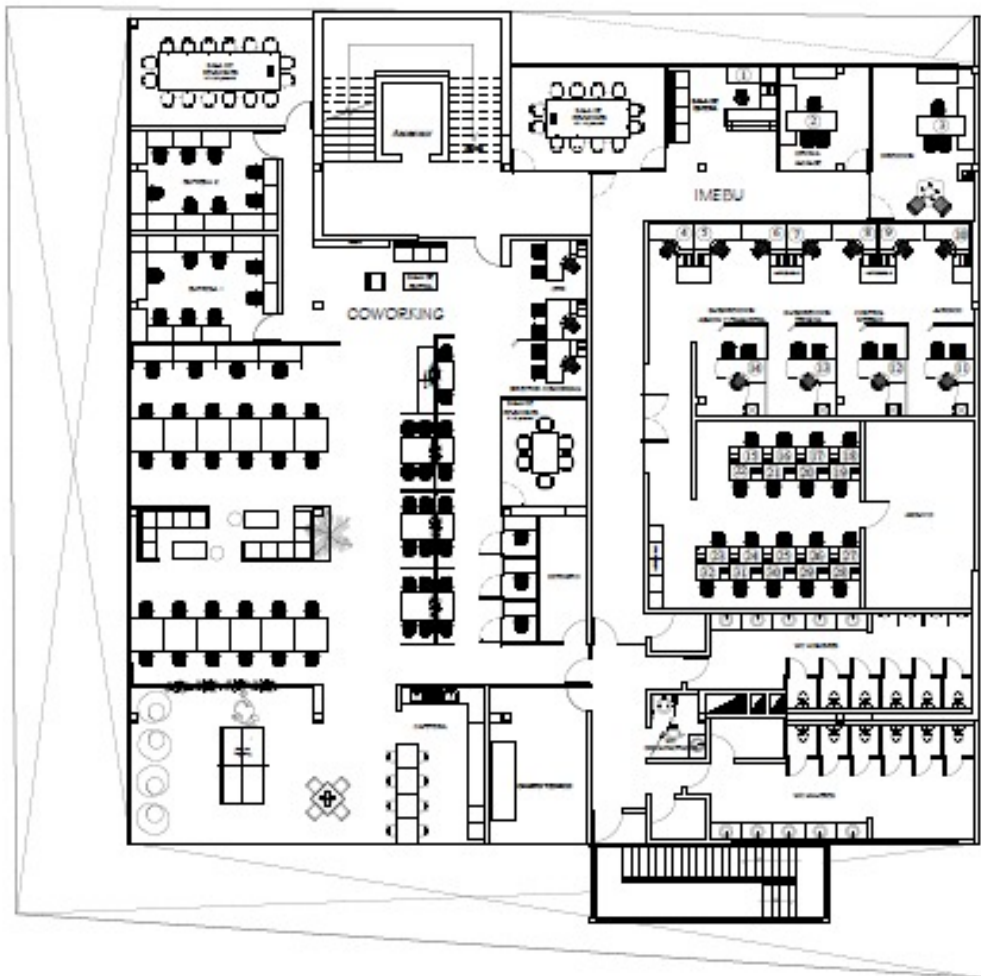




## 4. CEMPRENDE - COWORKING

---

Aceleración, innovación y tecnología para el desarrollo de la industria de la creatividad y el conocimiento.



**innpuls**  
Colombia

**CÁMARA DE  
COMERCIO DE  
BUCARAMANGA**  
Creemos en Santander



**RED DE  
EMPRENDIMIENTO  
DE SANTANDER**  
Donde las ideas crecen

**ecopETROL**

**Santander  
Competitivo**  
Comisión Regional de Competitividad

**Oriente**  
CENTRO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD DEL ORIENTE

**otri**  
Estrategia de Oriente



**imeBU**  
LIDERAZGO E INNOVACIÓN SOCIAL



Diseño Ofc. Activas

## 4. CEMPRENDE - COWORKING



## 4. CEMPRENDE - COWORKING



CEMPRENDE Y  
COWORKING

Meta	Meta 2020	Logro	%
Fortalecer a 5.000 empresas, emprendimientos y/o unidades productivas, a través de la implementación de un programa de incubación y aceleración de emprendimientos innovadores articulados con el ecosistema de emprendimiento, que caracterice las capacidades tecnológicas instaladas (duras y blandas).	300	0	0%



# Ejecución Presupuestal



Recursos IMEBU

2020: \$250.000.000

Ejec: \$0

Ejec: 0%



Recursos Gestionados

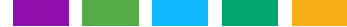
**Innpulsa**

Gobierno Nacional

**Ecosistema Emprend.**

Ecopetrol-CámaraCio, Sena, Unired





# 1. Hechos Destacables

---

Tu Cuenta Cuenta

Trueque urbano – rural

Ponte La 12

Foros IMEBU

Expertos para Todos



# 1. Tu cuenta cuenta

---

Monitoreo de Precios – Plan BGA en Acción





# Azúcar, arroz blanco y lentejas

Variación pequeña de precios

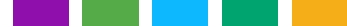
## Huevos

Alerta de posible especulación de precios .

## Gel antibacterial

Gran dispersión y eso nos genera tener especial cuidado  
para controlar los precios en la calle





## 2. Trueque Campo - Ciudad

---

Plan BGA en Acción

Campaña de apoyo y cierre de brechas entre la ciudad y el campo para afrontar la crisis Covid-19

# Alrededor de 150 familias beneficiadas Ciudad-Campo





# 100 pares de zapatos

Valor comercial aproximado \$ 3.000.000

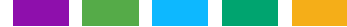
# 100 mercados perecederos

Valor comercial aproximado 3.000.000

# 70 mercados no pereced.

Valor comercial aproximado 3.000.000





### 3. Me pongo la 12

---

Plan BGA en Acción

Campaña implementada para apoyar a los más necesitados, a partir de la crisis generada por el Covid-19



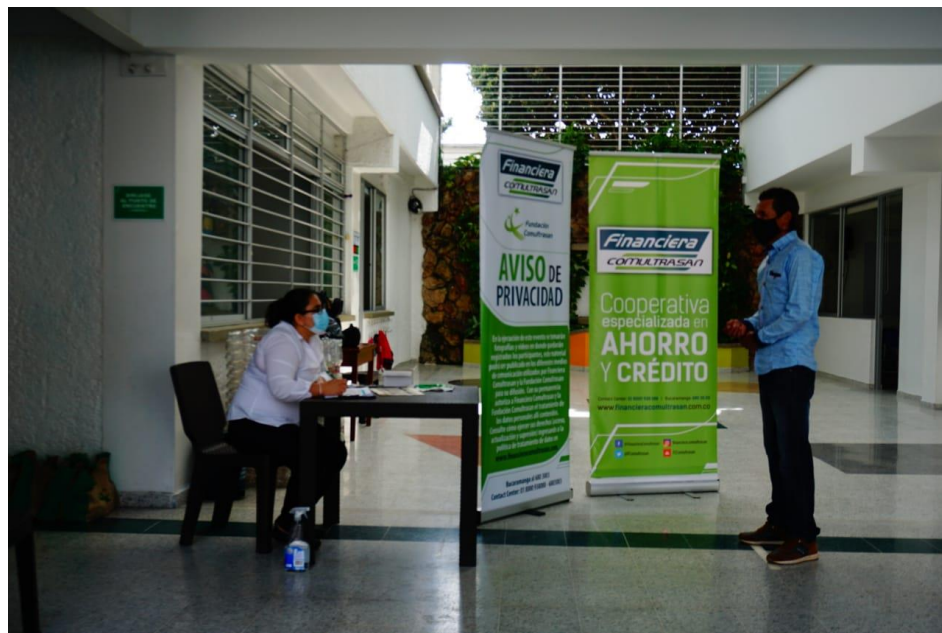
# Balance campaña Me pongo la 12

Aliado:  
Fundación Comultrasan

**#MePongoLa12**



# PRIMERA ENTREGA





## Mercados listos para entregar

Beneficiados  
cerca de 3000  
Familias y mas  
de 15.000  
personas de  
Bucaramanga





## Mercados gestionados por IMEBU

**Beneficiados cerca de 300 personas en la comuna 12 además de 200 vendedores informales de la ciudad**



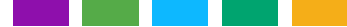


## 4. Foros IMEBU

---

Plan BGA en Acción

Espacio para motivar, transferir conocimiento y experiencias empresariales, para afrontar la crisis.



## 4 Foros IMEBU con empresarios destacados de la región





# 2.500 reproducciones

aproximadamente en cada foro

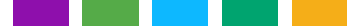
# 16.000 personas alcanzadas

aproximadamente en cada foro

# 12 invitados

Empresarios exitosos – motivadores de innovación y transformación



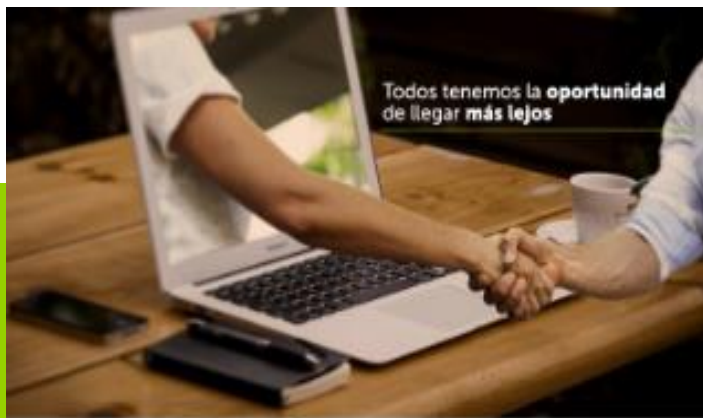


## 5. Expertos para Todos

---

Plan BGA en Acción

Campaña de donación de conocimiento de profesionales mentores a empresarios que requieran acompañamiento para afrontar la crisis Covid-19.



» REGÍSTRATE «  
para lograr tus metas

Se avecinan **grandes oportunidades**  
y todos debemos estar listos.

La Cámara de Comercio de Bucaramanga, la Cámara de Comercio de Barrancabermeja, la ANDI, la Alcaldía de Bucaramanga y el IMEBU, hemos convocado a más de **100 expertos**, todos ellos están preparados para brindar asesoría y acompañamiento a más de **300 micro y pequeños empresarios**.

**+100**  
expertos  
**+500**  
empresas beneficiarias  
y tú, puedes **contar**  
con nosotros.

Regístrate en:  
[www.cutt.ly/expertosparatodos](http://www.cutt.ly/expertosparatodos)

## Expertos para todos

Temas especializados y pertinentes para el desarrollo de las empresas a través de la donación gratuita de conocimientos de expertos, que donan horas de mentorías virtuales en las temáticas de mercadeo, desarrollo digital, modelo de negocios, productividad, marketing digital, planeación estratégica, aspectos legales y tributarios, seguridad y salud en el trabajo, ventas y finanzas.





# 1 Red de Mentores

1 Red de Mentores fortalecida

## 110 Mentores Profesionales

expertos que donan su conocimiento

## 243 Empresarios

## 1500 Empleados

han recibido mentorías de profesionales expertos para afrontar la crisis  
del covid-19



# IMEBU EN MEDIOS

ET ElTiempo.com

## Pandemia desnudó la pobreza oculta en 'barrios ricos' de Bucaramanga

... de Empleo y Fomento Empresarial de Bucaramanga (Imebu) que se ... había familias que no tenían qué comer", dijo la directora del Imebu, ... 9 jun. 2020



» Vanguardia

## La aplicación que permitirá revisar y controlar precios en ...

De la mano del Imebu, la alcaldía lanzó tucuentacuenta.com, realizada a base de inteligencia artificial con el fin de revisar los precios de la ...

13 abr. 2020



» Vanguardia

## El plan de contingencia de la Alcaldía de Bucaramanga para ...

Para la directora del Imebu, esta es "una excelente opción para lograr un respiro financiero a tasas bajas, dándoles tiempo para que se ...

hace 1 mes



ET ElTiempo.com

## Entregan mercados en estratos 4, 5 y 6 de Bucaramanga

Un grupo del Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial (Imebu) llegó ayer con 140 mercados que fueron distribuidos en este ...

hace 1 mes



» Vanguardia

## Van cerca de 500 denuncias por alzas en precios en ...

La Directora del Imebu informó que como resultado de la información recabada hasta la fecha, "en el caso del gel antibacteriano ...

5 may. 2020



Blu Radio

## La iniciativa que ayuda a controlar los precios de productos en plena pandemia

... IMEBU, y la Alcaldía de Bucaramanga, que busca ayudar a controlar los precios de algunos productos. Le puede interesar: Subsidio Ingreso ...

23 abr. 2020



Congreso de la República

## Más de 300 empresas en Bucaramanga han sido apoyadas

Gracias a los esfuerzos realizados desde la Alcaldía local, el Instituto Municipal de Empleo (IMEBU) y Bancoldex, se dio paso a la iniciativa ...

Hace 1 semana



» Vanguardia

## Este jueves comenzó la primera jornada de 'Trueque Campo ...

... Empresarial de Bucaramanga, Imebu, la idea principal es "visibilizar la importancia del campo bumangués en la seguridad alimentaria de la ...

hace 3 semanas



» Vanguardia

## Banca Ciudadana ya ayudó a 42 negocios de diferentes ...

La directora del IMEBU, Isabel Cristina Rincón, afirmó que el 68% de las microempresas y emprendedores que van a recibir estos ...

28 abr. 2020



» Vanguardia

## Alcaldía de Bucaramanga anunció ayuda para estratos tres y ...

Con el Imebu tomamos la decisión de trasladar quinientos millones de pesos para destinarlos a una línea de crédito con Bancoldex, y ayudar ...

2 abr. 2020





**En el IMEBU trabajamos en equipo con el tejido  
empresarial y laboral**

**Gracias**